



**АКТУАЛЬНО**  
Запасы вновь больше объемов добычи

стр. 2



**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**  
Работники полевых партий «погрузились» в тему

стр. 3



**ДОСТИЖЕНИЯ**  
Служба главного маркшейдера отметила 20-летие деятельности

стр. 5-6



**БУДЕМ ПОМНИТЬ**  
О выдающемся ученом и руководителе Шахо Гергедава

стр. 7

## ГЕОГРАФИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ: ОТВЕТСТВЕННОСТЬ В ДЕЙСТВИИ



стр. 4

ФОНД СОЛИДАРНОСТИ

**СВОИХ**

**НЕ БРОСАЕМ**

ОППО «ГАЗПРОМ НЕДРА ПРОФСОЮЗ»



**2025 – Год защитника Отечества**

Переведите любую сумму по QR-коду.

Средства фонда будут направлены на оказание поддержки работникам «Газпром недрa», призванным на военную службу по мобилизации или добровольно вступившим в ряды Вооруженных сил, а также их подразделениям.

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Сердечно поздравляю вас с Днем защитника Отечества!

23 Февраля – один из важнейших праздников нашей страны, который ассоциируется с подлинным мужеством, стойкостью и силой духа. В этот день мы чествуем всех, кто героически защищал и защищает рубежи нашей Родины, кто верой и правдой, воинской доблестью и мирным трудом самоотверженно и бескорыстно служит своему народу, благодаря кому мы чувствуем уверенность, спокойствие, величие нашей страны.

День защитника Отечества имеет богатую и славную историю. Проходят десятилетия, сменяются поколения российских воинов, но неизменно бережно хранят они славные героические воинские традиции своих

предков и неизменными остаются их любовь и преданность Родине, верность присяге и ратная доблесть.

Среди работников нашей компании немало тех, кто честно исполнил свой гражданский долг во время службы в Вооруженных Силах РФ. Среди наших коллег есть и те, кто сегодня выполняют задачи специальной военной операции ради нашей безопасности и мирного неба над головой. Их храбрость, решимость и патриотизм вызывают искреннее уважение и гордость.

Дорогие друзья! Желаю вам крепкого здоровья, благополучия, уверенности в своих силах, оптимизма, удачи во всех делах! Пусть всегда будут спокойствие и мир в вашем доме.

С праздником!

Генеральный директор  
ООО «Газпром недра» А.В. ОВЕЧКИН



## АКТУАЛЬНО



В качестве оператора геологоразведочных работ ПАО «Газпром» наша компания вносит основной вклад в развитие МСБ

## СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ

# ТОЛЬКО ВПЕРЕД!

В «Газпром недра» продолжается развертывание системы непрерывных улучшений (СНУ). К концу 2024 года разработаны стратегии СНУ во всех филиалах компании, продолжается работа по запуску проектов.

В наступившем 2025 году внедрение СНУ не сбавляет обороты. В Тюмени обучение по первому модулю «Управление проектами СНУ и анализ производственных систем» прошли работники Администрации и производственного филиала «Томскгазгеофизика». Радует, что благодаря возможностям нового офиса удалось расширить список участников и удвоить количество запускаемых проектов.

Коллеги изучили инструменты СНУ для запуска новых проектов с помощью наставника – начальника Центра развития компетенций ООО «Газпром недра», эксперта по бережливому производству, доктора бизнес-администрирования Сергея Литти.

Одновременно был дан старт проектам, где применяются инструменты СНУ. Так, проекты «Томскгазгеофизики» направлены на улучшение рабочих процессов филиала. А представители администрации объединились в кросс-функциональные команды для улучшения крупных бизнес-процессов компании, касающихся строительства скважин, формирования геологического задания, закупочной и договорной деятельности, сокращения времени найма и адаптации новых работников.

В производственном филиале «Востокгазгеофизика» в Иркутске также кипела работа



В производственном филиале «Востокгазгеофизика»



Работа в формате обсуждений дарит множество идей

над завершением проектов по анализу текущей организации процессов, также прошло обучение по очередным модулям программы подготовки экспертов.

«Три проектных команды провели большую работу по выявлению потерь, теперь пред-



Обучение в Тюмени шло сразу в нескольких группах

стоит большая работа по их сокращению», – отметил Сергей Литти.

Система непрерывных улучшений – постоянный процесс поиска новых возможностей. Нет предела совершенству, и всегда есть место для движения вперед!

## ОБЕСПЕЧЕН ПРИРОСТ ЗАПАСОВ НАД ОБЪЕМАМИ ДОБЫЧИ

Правление ПАО «Газпром» приняло к сведению информацию о выполнении компанией геологоразведочных работ на территории Российской Федерации.

Отмечено, что «Газпром» ежегодно проводит на территории России масштабный комплекс геологоразведочных работ (ГРР). Их цель – восполнение объемов добычи и наращивание минерально-сырьевой базы (МСБ) компании. Крепкая ресурсная база «Газпрома» – это основа устойчивого развития компании, гарантия долгосрочных надежных поставок газа потребителям и вклад в укрепление энергетической безопасности страны.

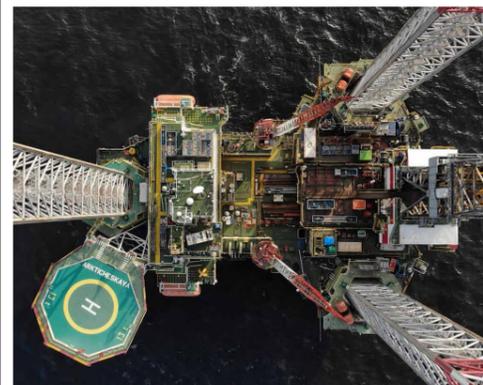
В 2024 году «Газпром» провел значительный объем сейсморазведочных работ методом 3D-бурения, строительства и испытаний скважин. Работы велись эффективно и были выполнены в полном объеме. В результате компания снова обеспечила прирост запасов над объемами добычи. Коэффициент восполнения запасов газа выше единицы достигается уже двадцатый год подряд.

Основной прирост запасов газа получен в Арктике – на шельфе Карского моря, в акватории Тазовской губы и на полуострове Ямал. Речь идет, в частности, о месторождениях им. В.А. Динкова, Антипаютинском, Ленинградском и Харасавэйском. Кроме того, компания открыла новые залежи на месторождении им. В.А. Динкова и на Падинском месторождении в Ямало-Ненецком автономном округе.

На Востоке России «Газпром» продолжал строительство разведочных скважин на месторождениях Иркутского и Якутского центров газодобычи. В 2024 году компания также получила две лицензии на пользование участками недр в Иркутской области и Республике Саха (Якутия). Кроме того, получена лицензия на право пользования участком недр в Оренбургской области.

В 2025 году «Газпром» продолжит эффективно развивать ресурсную базу России в интересах страны и ее граждан.

## Управление информации ПАО «Газпром»



Проведение геологоразведки на арктическом шельфе

## БУДЬТЕ В КУРСЕ

# ОБЩЕСТВЕННЫЕ СЛУШАНИЯ ПРОШЛИ УСПЕШНО

Делегация ООО «Газпром недра» приняла участие в общественных обсуждениях проекта строительства разведочной скважины на Хандинском лицензионном участке ПАО «Газпром» в Иркутской области.

Общественные слушания по проектной документации в части воздействия на окружающую среду были организованы совместно с Администрацией Казачинско-Лен-

ского муниципального района Иркутской области и ООО «Газпром морские проекты».

Специалисты «Газпром недра» представили участникам слушаний подробный доклад о технических решениях при строительстве скважины и основных принципах производственной деятельности компании, включающие обеспечение экологической безопасности и проведение мероприятий по сохранению и восстановлению окружающей среды.

«В процессе слушаний всем желающим была предоставлена возможность задать вопросы, на которые представители компании дали исчерпывающие ответы. По итогам встречи участники единодушно признали общественные слушания состоявшимися», – отметил заместитель генерального директора по иму-



Слушания состоялись в здании администрации района

ществленным и корпоративным отношениям ООО «Газпром недра» Жоржас Новикас.

Нашу компанию и Казачинско-Ленский муниципальный район связывает сотрудничество, направленное на его комплексное развитие. В частности, компания оказывает финансовую поддержку при строительстве школ и физкультурно-оздоровительных объектов в ряде населенных пунктов района.



Обсуждение рабочего проекта на строительство разведочной скважины №31

# ВНЕДРЯЕМ ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ОБУЧЕНИЯ

**В течение декабря прошлого и января этого года тренеры Центра развития компетенций ООО «Газпром недра» провели обучение персонала четырех полевых сейсмозведочных партий производственного филиала (ПФ) «Томскгазгеофизика» по курсу «Погружение в производственную безопасность». За два месяца в общей сложности обучение прошли около 300 работников. С февраля в учебный процесс включился персонал филиалов «Севергазгеофизика» и «Оренбурггазгеофизика».**

Одним из важнейших направлений деятельности ПАО «Газпром» является создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников, а также обеспечение надежной работы опасных производственных объектов. Для ООО «Газпром недра» как дочернего общества «Газпрома» обеспечение безопасности на производстве особенно актуально. Деятельность компании связана с большим числом потенциально опасных направлений: ее полевые партии – и сейсмозведочные, и геофизические – работают в труднодоступных районах страны с неблагоприятными климатическими условиями, применяют в работе взрывчатую технику, вибрационные источники, взрывчатые материалы, радиационные источники и многое другое. Поэтому минимизация рисков в области производственной безопасности, жизнь и здоровье персонала – безусловный приоритет «Газпром недра».

В компании ведется большая системная работа в этой области. Одним из ее главных элементов является организация обучения навыкам безопасного выполнения работ. Но если ранее учебный процесс был организован главным образом в форме электронного обучения

на корпоративном образовательном портале и курсов в формате лекций, то теперь он выходит на качественно новый уровень.

В ноябре прошлого года по инициативе заместителя генерального директора – главного инженера ООО «Газпром недра» Анатолия Суходолова Центр развития компетенций компании разработал специализированный тренинг-курс «Погружение в производственную безопасность», рассчитанный на работников производственных подразделений. Данный курс направлен на развитие у работника компетенций, позволяющих ему видеть все возможные опасности и риски, а также четко понимать свою личную роль и ответственность в обеспечении безопасности на производстве.

Тренинг-курс включает в себя такие разделы, как управление рисками (с примерами и упражнениями по выявлению опасностей), выявление опасных действий, опасных условий и происшествий без последствий, ключевые правила безопасности, остановка опасных работ (вмешательство в опасные ситуации), порядок реагирования при оказании первой помощи и т. п. Его продолжительность специально подобрана таким образом, чтобы найти оптимальный баланс между работой и обучением – она составляет три часа интенсивного тренинга (групповой работы, разбора опасностей на живых примерах и ситуациях и т. п.).

Тренинговый формат, выбранный для учебного курса, относится к активным групповым обучающим инструментам и базируется на разнообразных способах обучения взрослых, а его структура построена на передовой модели обучения, разработанной психологом Дэвидом Колбом, так называемой «Цикл Колба». Для такого тренинга характерны интерактивность, увлекательность и практико-ориентированность. В настоящее время занятия проводят два тренера – главные специалисты Центра развития компетенций ООО «Газпром недра» Вадим Синявин и Руслан Леонтьев. В дальнейшем планируется привлечение внутренних и внешних тренеров для охвата всех производственных подразделений.

Работники ПФ «Томскгазгеофизика», уже прошедшие обучение, и их руководители отзывались о содержании тренинга-курса неизменно положительно и делились с его организаторами своими предложениями о том, как можно улучшить процессы производствен-



Тренер Вадим Синявин проводит обучение в ПФ «Севергазгеофизика»

ной безопасности и максимально обезопасить свою работу.

Вот что говорят работники сейсмозведочной партии №2 ПФ «Томскгазгеофизика».

*Андрей Бери, специалист по ОТ и ПБ:* «Обучение по этому курсу, безусловно, полезно, заинтересованность работников была очень высокой. Необходимо и далее проводить такие обучения, конечно, с учетом планов работы».

*Андрей Бородин, начальник СП-2:* «Обучение было нужным и полезным как для рядовых сотрудников, так и руководителей. Считаю, что организовывать такой тренинг необходимо не только перед началом полевого сезона, но и во время самого сезона».

*Альберт Валиахметов, рабочий на геофизических работах 3 разряда:* «Для меня обучение было очень полезным, познавательным и интересным. Очень порадовали ситуации из реальной жизни и содержательный диалог с преподавателем. Проводить такие обучения необходимо обязательно».

В феврале к процессу занятий по курсу «Погружение в производственную безопасность» подключились геофизики из ПФ «Севергазгеофизика» и НПФ «Оренбурггазгеофизика». А до конца текущего года наши коллеги из Центра развития компетенций планируют охватить обучением все филиалы ООО «Газпром недра».

Комментируя организацию проведения тренинга-курса, начальник Управления по работе с персоналом «Газпром недра» Максим Писарев сделал акцент на синергии от динамического взаимодействия Центра развития компетенций и Управления производ-



Подготовка оборудования сейсмозведочным отрядом



Главный ресурс нашей компании – люди

ственной безопасности, которая позволяет достигать высоких стандартов безопасности и обеспечивает оптимизацию процессов. По его словам, важнейшей частью этого взаимодействия является обучение работников основам производственной безопасности и формирование у них навыков безопасного выполнения работ.

**Юрий БАЙКОВ**



До конца года тренеры приедут в каждый филиал



Обсуждение темы в сейсмопартии



**Алексей ЯЦКОВ,**  
заместитель генерального директора по управлению персоналом и корпоративной защите ООО «Газпром недра»



**Анатолий СУХОДОЛОВ,**  
заместитель генерального директора – главный инженер ООО «Газпром недра»



**Сергей НИЗОВЦЕВ,**  
начальник Управления разведочной геофизики ООО «Газпром недра»



**Дмитрий ХОДЫРЕВ,**  
руководитель проекта Центра развития компетенций ООО «Газпром недра»

«Центр развития компетенций создает интерактивные курсы, учитывающие специфику работы и риски, с которыми сталкивается персонал на производстве. Совместная работа Центра развития компетенций и Управления производственной безопасности проявляется в общей стратегической ориентации на создание безопасной и продуктивной рабочей среды. В результате интеграция процессов управления человеческими ресурсами и охраны труда приводит к развитию такой культуры поведения, где каждый работник становится не только исполнителем стандартов, но и активным участником их развития и улучшения».

«Главный ресурс «Газпром недра» – наши работники, и чтобы достигать высоких и стабильных результатов, мы должны развивать компетенции персонала, особенно в области производственной безопасности. Курс «Погружение в производственную безопасность» является хорошим стартом, но это только начало. Мы планируем и дальше внедрять новые современные подходы к обучению, развивать инфраструктуру учебного процесса, привлекать лучших тренеров. Обучение направлено на развитие безопасного мышления сотрудников и выстраивание барьеров на пути реализации рисков. Это позволит нам стать лучшими в нашей сфере и уверенно двигаться по направлению к стратегическим целям компании».

«Обучение проводилось в формате поведенческого аудита безопасности, обсуждений и совместных поисков опасностей в местах дислокации полевых подразделений с обязательным выездом на места проведения работ по каждому из направлений, таких как топогеодезические и непосредственно сейсмозведочные работы. Важно, что по итогу проведения тренинга-курса получена обратная связь из полевых подразделений, что внесет свой вклад в процесс развития системы управления ПБ в филиале и в компании. В следующем сезоне также планируем организовать обучение по результатам уже новой риск-сессии, проводимой перед стартом полевого сезона».

«Я глубоко убежден, что развитие знаний и умений персонала, а тем более навыков безопасного ведения работ – это «вложение в будущее» нашей компании. Таким образом мы делаем значительный вклад в развитие безопасности, технологичности и эффективности «Газпром недра». При этом успешная реализация этих задач происходит благодаря командной работе подразделений блока главного инженера и блока по работе с персоналом».



# БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ «ГАЗПРОМ НЕДРА» ОХВАТИЛИ БОЛЕЕ 10 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК

**В начале года наша компания традиционно подвела итоги благотворительной деятельности за 2024 год — реализовано восемь крупных благотворительных проектов в различных регионах России. В общей сложности эти проекты, осуществленные в рамках сотрудничества с местными администрациями, общественными организациями и учреждениями социальной сферы, охватили более 10 тысяч человек.**

**В** Москве компания профинансировала аренду ледовой площадки для организации тренировок первой в России инклюзивной секции адаптивного фигурного катания «Хрустальные пазлы», в которой дети с диагнозом аутизм и другими ментальными нарушениями, а также их сверстники без особенностей здоровья учатся общаться и дружить с помощью спорта.

Проект «Живи сердцем» был направлен на поддержку около 80 детей из малообеспеченных семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации в Иркутской области. Благодаря поддержке «Газпром недр» для них были приобретены теплая одежда, предметы первой необходимости, оборудование и инвентарь для проведения мероприятий по патристическому воспитанию.

В Ямало-Ненецком автономном округе в очередной раз проведен один из главных

праздников коренных народов Севера Ямало-Ненецкого района — Слет оленеводов, что способствует сохранению уникальной этнокультуры. А вот в Сахалинской области компания продолжила оказывать комплексную поддержку местной общественной организации коренных малочисленных народов Севера (КМНС) Поронайского района, направленную на возрождение, сохранение и развитие традиционной обрядовой культуры КМНС и приобщение подрастающего поколения к самобытной культуре соплеменников. Так, компания приняла участие в организации традиционного национального праздника «Кормление духа — хозяина моря».

В рамках соглашения о сотрудничестве с Администрацией муниципального образования «Мирнинский район» Республики Саха (Якутия) профинансирован ремонт внутрипоселенческих дорог села Тас-Юрях, а также

приобретена новогодняя уличная гирлянда, которая очень понравилась селянам и создала праздничное настроение.

Также в Якутии благотворительная поддержка была оказана питомнику лесных бизонов «Тумара», принадлежащему Фонду социально-экономического развития муниципального района «Сунтарский улус». Проект, направленный на восстановление исторического ареала обитания лесных бизонов, работает в республике уже много лет. По данным ученых, Якутия — это родина лесных бизонов. Они обитали здесь вместе с мамонтами еще в эпоху плейстоцена. И реализуемый проект это доказывает: они хорошо переносят якутские зимы, способны питаться травянистыми и веточными кормами, добывая осоки и злаки из-под снега толщиной до полуметра.

«Для ООО «Газпром недр» уже много лет корпоративная социальная ответственность является важнейшей частью жизни компании, ключевым элементом ее культуры. Основные получатели помощи — это юные спортсмены, школьники, увлекающиеся геологией, инвалиды, коренные жители Севера и Дальнего Востока. Реализуя комплексную благотворительную программу, наша компания также прилагает усилия по развитию регионов своего присутствия, включая создание благоприятной городской среды, обеспечение позитивного социального фона для бизнеса и организацию мероприятий экологической направленности», — заявил заместитель генерального директора по имущественным и корпоративным отношениям ООО «Газпром недр» Жоржас Новикас.

Юрий БАЙКОВ



Сканируйте QR-код и смотрите ролик о празднике на Сахалине



Самобытный праздник-обряд «Кормление духа — хозяина моря» проходит при поддержке компании на острове Сахалин



На открытой тренировке

## ЗНАКОМСТВО С ЮНЫМИ ФУТБОЛИСТАМИ

**Волонтеры «Газпром недр» из Санкт-Петербурга в рамках проекта «Добрые дела» побывали в гостях у юных футболистов, занимающихся под эгидой Федерации футбола лиц с заболеванием церебральным параличом.**

В первый день сезона волонтеры «Газпром недр» посетили открытую тренировку, пообщались с ребятами, передали им корпоративные подарки и наметили планы на будущее. Это было трогательно и радостно для всех участников встречи: юные футболисты смогли почувствовать поддержку, а гости увидеть, как футбол помогает детям с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья преодолевать трудности и достигать новых высот.

Впереди в 2025 году у Федерации футбола ДЦП — Чемпионат города и традиционный турнир «Кубок над Невой», в котором принимают участие сильнейшие детские команды из разных регионов России.

Надеемся, что знакомство с юными футболистами перерастет в крепкую дружбу и мы станем свидетелями успехов и побед ребят. Для этого у них есть большое желание играть в футбол и побеждать!



## ЛЕД И КАМНИ, СПОРТ И ПОДДЕРЖКА!

**Волонтеры ООО «Газпром недр» из Тюмени приняли участие в первом спортивном турнире этого года спортивно-оздоровительного клуба инвалидов «Шанс».**

**8** февраля на территории спортивного комплекса «Нижняя Тавда» (с. Нижняя Тавда, Нижнетавдинский район) состоялся инклюзивный турнир по керлингу на льду среди инвалидов с поражением опорно-двигательного аппарата и другими заболеваниями.

Мероприятие проходило при поддержке Тюменской областной организации Всероссийского общества инвалидов (ВОИ), Федерации керлинга Тюменской области, спортивной школы Нижнетавдинского муниципального района, Нижнетавдинской районной организации инвалидов и нашей компании.



Помощь на тренировке на арене «Рубиновец». Главный специалист Ленар Зарипов (Управление разведочной геофизики)

В соревнованиях в рамках реализации проекта «Адаптивный фитнес и доступный спорт» участвовали шесть команд, представлявшие клуб «Шанс» и Нижнетавдинскую районную организацию инвалидов. Все команды получили дипломы, а призеры — кубки и памятные призы от клуба «Шанс» и ООО «Газпром недр».

Благодарим волонтеров из Администрации и ПФ «Томскгазгеофизика» за активную помощь в проведении турнира: Юлию Соловьеву, Ирину Емельянову (Служба по связям с общественностью и СМИ), Марию Ломкину (отдел кадров и трудовых отношений ПФ), Анастасию Дунилову (Центр развития компетенций). Особая благодарность заместителю начальника Управления сопровождения и анализа эффективности строительства скважин Ивану Астраханцеву, который взял на себя самую тяжелую работу: кроме помощи участникам турнира во время соревнований, помогал в погрузке инвалидных колясок и инвентаря в автобус.

Совсем недавно спортивно-оздоровительный клуб «Шанс» получил новые камни для керлинга в качестве благотворительной помощи от нашей компании, и теперь спортсмены активно используют их на тренировках, даже свозили на первый турнир этого года в Нижнюю Тавду.



Дружная команда волонтеров на соревнованиях в Нижней Тавде



Момент турнира по керлингу

«Керлинг на колясках — это игра большого мастерства и стратегии, требующая серьезных тренировок и качественной материальной базы. Еще недавно у нас не было инвентаря, мы играли старыми камнями. Теперь благодаря поддержке Губернатора Тюменской области Александра Моора у нас есть возможность заниматься на прекрасной ледовой арене «Рубиновец» в Тюмени, а благодаря ООО «Газпром недр» — новое оборудование, предназначенное для адаптивного керлинга. Это большая радость для всей нашей спортивной команды!» — отметила председатель спортивно-оздоровительного клуба инвалидов «Шанс» и вице-президент Федерации керлинга Тюменской области Елизавета Меркушина.

Руководитель клуба «Шанс» поблагодарила волонтеров компании «Газпром недр» и за постоянную помощь на проводимых клубом

спортивных мероприятиях и турнирах. «Это неоценимая и значимая для нас поддержка и взаимодействие», — подчеркнула Елизавета Меркушина.

Спортивно-оздоровительный клуб инвалидов «Шанс» города Тюмени насчитывает более 140 активистов-колясочников, в том числе участников СВО — тех, кто вследствие тяжелых травм и заболеваний вынужден передвигаться на инвалидной коляске, а также имеющих различные нарушения нижних и верхних конечностей. Клуб организует занятия и турниры по адаптивным видам спорта: керлинг на колясках, баскетбол на колясках и стритбол, боулинг, бильярд, городки, настольный керлинг, гольф, спортивную рыбалку, адаптивный фитнес. Сотрудники компании «Газпром недр» активно помогают представителям клуба во время проведения различных мероприятий.

# КОЛИЧЕСТВО И КАЧЕСТВО. СЛУЖБЕ ГЛАВНОГО МАРКШЕЙДЕРА 20 ЛЕТ

В связи с 20-летием Службы главного маркшейдера ООО «Газпром недр» мы побеседовали с главным маркшейдером Игорем Сергеевичем Лисичкиным. Узнали об истории становления подразделения, о лицензировании и государственном контроле маркшейдерской деятельности, познакомились с системой управления Службы, цифровыми картографическими сервисами собственной разработки, обсудили основания исполнения собственными силами доходных для компании картографических работ.

– В 2024 году Служба главного маркшейдера компании «Газпром недр» отметила юбилей. Вы застали период ее становления и все последующие изменения. Игорь Сергеевич, каким был Ваш путь?

– Моя карьера в компаниях «Газпрома» стартовала в 2008 году с должности ведущего маркшейдера в ООО «Красноярскгаздобыча» – маркшейдерское обеспечение там существовало с 2004 года. Компания занималась геологоразведочными работами на севере Красноярского края: 2D/3D-сейсмика, строительство поисковых и разведочных скважин. Это районы р. Ангара, поселков Богучаны, Северо-Енисейск, Ванавара, знакомым географическим ориентиром здесь можно назвать место падения Тунгусского метеорита.

В мои обязанности входили в основном полевые маркшейдерские и геодезические работы. За первые пять лет как на многих видах транспорта, так и пешком пересек тысячи километров Эвенкийской тайги. Думаю, в служебных командировках я был чаще, чем дома. В то время подходы к инженерным изысканиям и проектным работам были иными. Фактически стадия проектно-изыскательских работ сводилась к 2-3 выездам на объект комиссии, состоящей из строителя, монтажника, землеустроителя и маркшейдера. На каждый объект строительства (дороги, карьеры, скважины) я выезжал по несколько раз, выполнял топографические и исполнительные съемки, производил вынос в натуру основных элементов объекта строительства и GNSS-измерения. В сопровождении охотника, а часто и в одиночку, нужно было преодолевать большие расстояния пешком как в жару под «+35», так и в мороз «-42» совершать марш-броски в 10-20 км по тайге до пунктов государственной геодезической сети, и при этом переносить на себе 20-30 кг геодезического оборудования. Я очень ценю то время, благодаря которому в памяти остались очень много интересных ситуаций и ярких впечатлений, с теплом вспоминаю людей, природу, процесс решения задач, разнообразные жизненные и профессиональные уроки, свои поражения и победы.

В 2009 г. компания трансформировалась сначала в ООО «Газпром добыча Красноярск», а затем в 2011 г. – в ООО «Газпром геологоразведка». В 2014 г., когда мне было 28 лет, мы с женой и тремя детьми переехали из Красноярска в Тюмень. Это была очень динамичная стадия развития ООО «Газпром геологоразведка»: состав, объем и сложность работкратно выросли – и с уровня регионального предприятия мы перешли на выполнение централизованно полного цикла геологоразведочных работ по всей Российской Федерации, в том числе на шельфе.

В условиях мультизадачности и неопределенности – многие задачи решались «с нуля» в сжатые сроки – нужно было брать ответственность на себя, проявлять лидерство, организовывать производственные процессы и оптимизировать их как внутри Службы, так и в рабочих командах с другими подразделениями. Эти вызовы плюс мой «природный перфекционизм» привели к назначению на должность руководителя Службы. В этом году, наряду с 20-летием Службы, я также от-



Дружный коллектив Службы главного маркшейдера объединил Западную и Восточную школы РФ высшего маркшейдерского, картографического и геоинформационного образования

мечаю 10-летний юбилей своей руководящей деятельности.

С 2015 года Департамент ПАО «Газпром» (С.Н. Меньшиков) внедрил практику ежегодной отчетности главных маркшейдеров всех «дочек» – на этой площадке мы отчитывались, планировали, обсуждали проблемы, инициировали проекты. Департамент несколько раз положительно отмечал деятельность нашей Службы, выдавал значимые поручения. Многие проекты мы инициировали самостоятельно, например «Картографический центр», «Исполнение собственными силами картографических работ», «Создание специальных рабочих групп» и т. п.

## В условиях неопределенности нужно было проявлять лидерство

– А почему Вы решили стать маркшейдером? Что повлияло на решение связать свою судьбу со специальностью «Маркшейдерское дело»?

– У меня есть пророческая история! Один из обычных уроков начальной школы прервался визитом незнакомца и перерывом на 10 минут. Нас попросили разделить страницу тетради на шесть частей, в каждой из которых нужно было что-то изобразить или написать, соблюдая определенные условия. Это было простейшее тестирование, в конце дали расшифровку. Четко помню, что шестой квадрат был иллюстрацией будущей профессии, а у меня в нем оказался образ глобуса или планеты Земля. В школе я любил математику, геометрию и особенно географию. Сейчас я с большим удовольствием каждый день работаю с результатами геометрических измерений, чертежами, картами и планами.

По первому образованию я инженер-землеустроитель. На четвертом курсе вуза на летней практике мне довелось поработать геодезистом в золотодобывающей компании «Полюс» в Северо-Енисейске, там и произошло первое знакомство и пришло понимание специфики очень интересной профессии, к тому же хорошо оплачиваемой. В 2007 году за четыре месяца удалось поработать на компьютер и почти новую маши-

ну «девятку», и для меня – студента это было настоящей гордостью. В работе и жизни я руководствуюсь золотым правилом: должны быть и действия, и результат, действия без результата так же вредны, как и результат без действия.

Второе высшее образование по специальности «Горный инженер – маркшейдер» я получил, уже работая здесь, в гораздо более осознанном возрасте – в 30 лет. Отмечу, что 8 из 11 специалистов Службы главного маркшейдера нашей компании имеют по два высших образования. Это существенное подспорье в решении ежедневных разнообразных задач из многих областей, hard skills, науки и техники.

– Игорь Сергеевич, давайте познакомим читателей с деятельностью Вашей Службы.

Начнем с того, что маркшейдерские работы – это лицензируемый вид деятельности. У нас две лицензии: первая – на производство маркшейдерских работ (подконтрольность Ростехнадзору), вторая лицензия на геодезию и картографию (подконтрольность Росреестру).

Всю деятельность Службы можно разделить на три направления: маркшейдерско-геодезическое, картографическое и геоинформационное обеспечение. Мы участвуем практически на всех стадиях геологоразведочных работ, в том числе на шельфе. Постановка плавающей буровой установки на точку бурения обеспечивается высокоточными геодезическими «оптико-геометрическими» и спутниковыми измерениями. Упрощая, Службу можно отождествлять с такими понятиями, как «Координаты», «Карты», «Точные геометрические измерения на местности».

Если говорить языком экономики, у нас имеется понятие «Продукции», его мы классически разделяем на «Продукты» и «Услуги». К «Продуктам» относим как традиционные карты, планы, схемы, таблицы и отчеты, так и более современные их аналоги – общедоступные информационные ресурсы и системы (ИР и ИС), например «ГЕО портал СГМ», ИР «Заказать карту». А «Услуги» – это операционная деятельность: производство геодезических измерений, маркшейдерские расчеты, вынос на местность объектов строительства, определение расстояний, пересчет и преобразование координат и др.

– У Вас на стене среди карт и памяток мы заметили «Генеральный руководящий документ», не можем не спросить, что это?

– Да, мы называем его «ГРД», и в этом году у него тоже юбилей: пять лет назад уже в условиях конкуренции по некоторым проектам с маркшейдерскими службами других газпромовских «дочек», а также роста в геометрической прогрессии задач, обязанностей, отчетности, инструкций и т. п. стал необходим главный для Службы документ. ГРД – декларируемый документ службы, наша настольная книга. В нем мы фиксируем цели, задачи, политику, базовые принципы работы, распределение ответственности, краткосрочные и долгосрочные проекты, показатели деятельности и т. п. Документ актуализируется ежегодно, он тщательно прорабатывается вертикально от специалиста к руководителю, в том числе по результатам ежегодных индивидуальных собеседований. Например, в этом году мы уже «доросли» до внедрения системы управления на базе показателей деятельности, на 2025-27 годы планируем развитие системы управления на основе уже ключевых показателей эффективности, а затем и по удельной эффективности.

– Сейчас в отрасли масштабно внедряется цифровизация. Вы сказали, что, кроме классических карт, имеете информационные ресурсы и системы, расскажите подробнее о них.

– Конечно, последнее время и «Газпром» в целом, и наша компания в частности уделяют много внимания цифровизации, с этой целью функционирует «Цифровой комитет», рассматривается и внедряется уже более 25 цифровых инициатив и проектов. Я очень рад данному обстоятельству.

## Информация является таким же активом как и деньги

Наше подразделение, как и многие другие, ежедневно обрабатывает большой объем разнообразной информации. Очевидно, что работа компании напрямую зависит от качества этой информации и данных, к которым относится как достоверность и актуальность, так и легальность или гибкость в возможностях ее обработки, трансформации в разное ПО и предоставления доступа всем заинтересованным сторонам. Неслучайно в «Кодексе Высоты» один из пунктов

стр. 5 &lt;&lt;&lt;

звучит: «Оказывай взаимопомощь, делись ресурсами». Конечно, информация и данные являются таким же активом компании, как имущество, деньги или рабочее время. Кроме того, информация может иметь добавленную стоимость, то есть быть реализована с материальной выгодой.

Для Службы главного маркшейдера основной информацией являются «Пространственные данные» – это все, что имеет координаты, т. е. местоположение объекта определено в пространстве. В данной логике в ГРД определена ценность для Службы – это «информация, ее поставщики и потребители».

Около семи лет назад для упрощения как своей работы, так и работы коллег из других подразделений мы внедрили в Службе проект «Культура работы с информацией»: во-первых, нужно постоянно повышать качество информации, во-вторых, упрощать и повышать оперативность ее движения и возможность обработки. Очевидным решением являются общедоступные ИР и ИС. Именно в этой последовательности мы реализуем свои проекты, то есть в первую очередь – верификация и лишь затем распространение. Например, общедоступный ресурс «Координаты объектов» содержит координаты скважин, верифицированные Службой через другой инструмент «Координаты скважин в Система электронного документооборота (СЭД)». Там же имеется перечень логистических пунктов (любых точек интереса, населенные пункты, производственные объекты), между которыми хотя бы однажды производился расчет расстояний, а местоположение зафиксировано для последующего использования, будь то карта или расчет другого маршрута.

– Если мы правильно понимаем, ключевым проектом, в котором вы «делитесь» инфор-

мацией, является «Геоинформационный портал Службы»?

– «Геоинформационный портал Службы» с 2023 года находился в тестовой эксплуатации, в начале этого года мы ввели его уже в опытную эксплуатацию.

Сначала расскажу о его становлении: во-первых, «ГЕО портал» полностью с нуля разработан собственными силами Службы, курирует проект мой заместитель Дмитрий Финажин. Целесообразность самостоятельной разработки базируется на многих факторах: от гибкости решения динамично меняющихся задач до независимости от подрядчика, его условий, объемов финансирования и т. п. Центральным условием концепции были скорость и удобство использования. Во-вторых, для основных типов публикуемых на портале тематических данных главными критериями являются достоверность и возможность автоматизации их ведения, например данные по дорогам, карьерам и площадкам скважин синхронизированы с документацией в СЭД.

Технически же «Геоинформационный портал» сегодня – это девять типов публикуемых данных (лицензионные участки, скважины, дорожная сеть, космические снимки и др.), семь инструментов работы с данными (сквозной поиск, определение координат, расчет расстояния и др.)

Конечно, чтобы еще лучше делиться информацией мы постоянно работаем с потребностями структурных подразделений, в настоящее время у нас в работе находятся более 40 предложений от 20 отделов по оптимизации данного сервиса.

– Кроме ГЕО портала у Службы есть и другие сервисы?

– В настоящее время у нас пять общедоступных информационных ресурсов и систем, кроме указанного выше ГЕО портала. Это ИС «Заявки на картографию» – инструмент запроса на создание карт, ведение реестра подготовленной картографической продукции, учет поставщиков и потребителей данных; ИР «Маркшейдерские карты и планы» – каталог типовой картографической продукции Службы, карты и планы скважин и карьеров, верифицированных через ИР «Координаты скважин в СЭД»; ИР «Координаты скважин в СЭД» – перечень проектных и фактических координат скважин, имеющих документальное подтверждение, функционал согласования и мониторинга согласования местоположений скважин, картографическая поддержка территорий интереса; ИР «Координаты объектов» – каталог координат скважин, а также логистических пунктов, используемых при решении транспортно-логистических задач.

Кроме этого, отдельными операционными сервисами Службы являются: подбор, приобретение и поставка данных дистанционного зондирования Земли (космические снимки высокого разрешения), выполнение аэрофотосъемочных работ с помощью беспилотного летательного аппарата, преобразование пространственных данных в разные системы координат и проекции, расчет расстояний и т. п.

– В настольной книге – ГРД в разделе целей и задач указано еще и «Формирование доходности». Наряду со всеми указанными проектами вы зарабатываете для компании деньги?

Здесь получился симбиоз или даже синергетический эффект. Знаете, есть такие выражения: «найди работу по душе, и тебе не придется работать ни одного дня в жизни» и «хорошая работа – это хобби, в котором доход является побочным эффектом».

У нас же получилось нечто среднее: в 2020 году мы инициировали проект «Исполнение картографических работ собственными силами», обосновали его в курирующем Департаменте ПАО «Газпром» (С.Н. Меньшиков). Во главу основания лег анализ положительных и отрицательных факторов исполнения работ по схеме привлечения подрядчика. Субподрядная схема не добавляет нам всего комплекса специальных, тематических и технических компетенций. Качество исполнения работ собственными силами в разы выше, а доходностькратно выше.

## Оптимизация работ и наращивание компетенций привели к доходности

Дополнительно следует обратить внимание, что для некоторых видов работ комплексные затраты ресурсов на объявление и проведение конкурса, договорную работу, подготовку исходных данных, приемку и проверку выполненных работ и т. п. сопоставимы с затратами ресурсов на исполнение работ собственными силами.

Соответственно, преследуя цели оптимизации работ и наращивания именно профильных компетенций, мы уже третий год выполняем картографические работы для Департамента ПАО «Газпром», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «Газпром добыча Уренгой», а «побочным эффектом» является получение неплохого дохода для нашей компании.



Игорь с детьми. Цели должны быть масштабными

– Игорь Сергеевич, что Вас мотивирует в работе, по жизни, как проводите свободное время, какие есть увлечения и интересы?

Очевидно, что мотивация это не какая-то «волшебная палочка» или внешний фактор, который тобой движет по жизни. Это, в первую очередь, ты сам, то, что ты делаешь и насколько можешь задать себе правильные вопросы и честно на них ответить. Повторю свое правило в жизни и работе: «действие и результат».

Я уважаю волонтерство. В 2022 году компания наградила меня за пропаганду этой деятельности после получения звания «Почетный донор крови». Продолжаю заниматься этим, а также другими видами добровольческой деятельности.

Убежден, что у человека должна быть глобальная цель, миссия, если хотите, благодаря которой ты просыпаешься с «горящими глазами», а по сложности и масштабу она должна находиться за пределами его жизни. Очень рад, что такая цель у меня есть, и я уверен, что мои дети и внуки продолжат мое дело.

У меня пять замечательных детей от 5 до 13 лет, очень их люблю, свободное время мы с ними проводим активно: любим автопутешествия, объехали почти всю страну от Байкала до Финского залива и Черного моря, мечтаем приобрести для путешествий дом на колесах. Также увлекаюсь туризмом, велосипедом, мотоциклом в классе тур-эндуро. Мечтаю поехать на игру «Что? Где? Когда?».

– В связи со знаменательной датой, что Вы пожелаете Службе?

– В первую очередь хочу пожелать всем коллегам и в Службе, и в целом по компании быть командой, то есть группой людей, объединенных, даже «зараженных», едиными идеями.

Поздравляю своих единомышленников с 20-летним юбилеем, желаю им всех благ в профессиональной и личной жизни. Пользуясь возможностью, хочу поблагодарить маркшейдеров Егора, Александра и Кирилла за выполнение трудных, высокоточных и ответственных полевых геодезических работ во всех уголках нашей страны на суше и шельфе, зачастую в экстремальных условиях; работников картографического и геоинформационного обеспечения Дмитрия, Анастасию, Сергея, Олега, Александру, Павла и Николая за бесперебойную работу нескольких информационных картографических сервисов, тысячи подготовленных карт разнообразной тематики, десятки заключенных и сопровождаемых договоров, сотни трудоемких задач по взаимодействию с заказчиками и подрядчиками, исполнение собственными силами доходных для компании «Газпром недра» картографических работ.

Редакция газеты  
«ВРЕМЯ ОТКРЫТИЙ»



Тысячи карт и десятки терабайт данных разнообразной тематики



Точный путь к недрам через карты и цифровые сервисы

# ВЫДАЮЩИЙСЯ УЧЕНЫЙ, ОРГАНИЗАТОР, ИЗОБРЕТАТЕЛЬ, НАСТАВНИК: ПАМЯТИ ШАХО ГЕРГЕДАВА

11 января 2025 года ушел из жизни выдающийся ученый, стоявший у истоков организации, становления и развития геофизики Министерства газовой промышленности (МГП) Шахо Калистратович Гергедава.

**Б**иография Шахо Гергедава – яркий пример многолетнего беззаветного служения любимому делу и интересам государства, высокого соответствия идеалам настоящего руководителя, настойчивости в достижении цели. По воспоминаниям людей, которым повезло с ним работать и хорошо его знавших, Шахо Калистратович – академически образованный, воспитанный, неизменно вежливый, с большим чувством юмора – всегда был в эпицентре всего нового, прогрессивного, поражая коллег творческой активностью и заряженностью техническими и организационными идеями. А для скольких молодых геофизиков этот «человек-глыба», как его с глубочайшим уважением называли коллеги, стал за более чем 60 лет своей трудовой деятельности учителем, мудрым и заботливым наставником, примером преданного служения выбранной профессии!

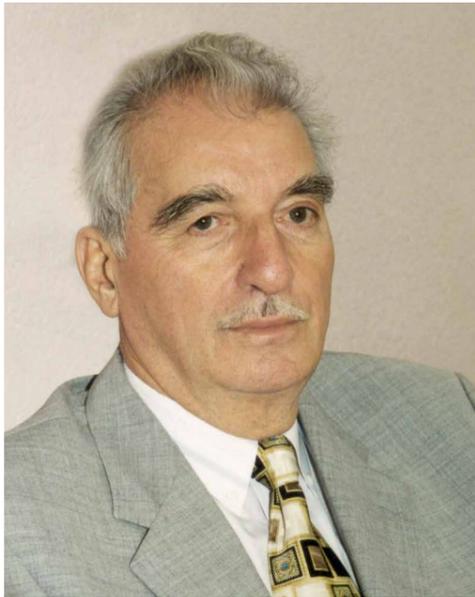
Шахо Гергедава родился 11 мая 1932 года в селе Кахати Зугдидского района Грузинской ССР. После окончания средней школы в 1950 году поступил в Московский нефтяной институт имени И.М. Губкина (ныне – Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина). После завершения учебы в 1955 году по распределению был направлен в партию Андижанской промыслово-геофизической экспедиции треста «Узбекнефтегеофизика» (город Коканд Узбекской ССР) инженером-оператором геофизических исследований скважин (ГИС) нефтяных месторождений Ферганской долины. Там прошел производственный путь от инженера-оператора до начальника группы кокандских геофизических партий.

В связи с вводом в разработку в 1958 году первенца газовой индустрии – Газлинского газового месторождения в Бухарской области – была создана Западно-Узбекская промыслово-геофизическая экспедиция (ЗУПГЭ) под руководством Ш.К. Гергедава. По его инициативе впервые были разработаны малогабаритные скважинные приборы для проведения комплекса исследований методами радиоактивного каротажа, лубрикатор для герметизации устья скважин, технология проведения ГИС в эксплуатационных газовых скважинах и методика интерпретации данных ГИС-контроля Газлинского газового месторождения. Тем самым было сформировано новое направление – ГИС-контроль газовых месторождений и подземных хранилищ газа (ПХГ).

В 1964 году Шахо Гергедава назначен начальником Раменской опытно-методической экспедиции Всесоюзного научно-исследовательского института ядерной геофизики и геохимии (ВНИИЯГГ) в городе Раменское Московской области. Здесь он совместно с группой ученых и специалистов продолжил активно заниматься разработкой малогабаритных приборов для ГИС-контроля.

В 1965 году для реализации планов по увеличению добычи газа было организовано Министерство газовой промышленности. Это, в свою очередь, повлекло за собой увеличение поискового, разведочного и эксплуатационного бурения и, соответственно, сооружений и эксплуатации ПХГ в различных регионах страны. На коллегии Министерства было принято решение о формировании во ВНИИ-ГАЗе отдела геофизических исследований, который возглавил Шахо Калистратович.

Ввод в разработку новых газовых и газоконденсатных месторождений Северо-Тюменской газовой провинции, Бухаро-Хивин-



Шахо Калистратович Гергедава

ской депрессии, Днепро-Донецкого региона, Прикаспийской впадины и Тимано-Печорской провинции привел к бурному развитию газовой промышленности, дальнейшему увеличению добычи газа и газового конденсата и развитию сети ПХГ. Возникла необходимость постоянного проведения ГИС-бурения и ГИС-контроля при поиске, разведке и разработке месторождений, а также при сооружении и эксплуатации ПХГ. Для решения поставленной задачи в апреле 1969 года на базе территориальных производственных геофизических предприятий ВНИИГАЗа был организован самостоятельный производственный трест «Союзгазгеофизика», в дальнейшем в ходе реорганизаций неоднократно менявший название и правопреемником которого является ООО «Газпром недра». Ш.К. Гергедава работал на этом предприятии на должностях главного инженера, управляющего и генерального директора до своего выхода на пенсию в 2002 году.

В целях разработки и увеличения выпуска комплексных малогабаритных скважинных приборов, технических средств, лубрикаторов различных модификаций, по решению Шахо Калистратовича, существовавшая в городе Кимры опытно-методическая экспедиция была реорганизована в предприятие НПФ «Центргазгеофизика» треста «Союзгазгеофизика». В новом филиале была налажена разработка и серийный выпуск малогабаритных скважинных приборов и оборудования для обеспечения более 70 партий ГИС-контроля.

В 1980 году «Союзгазгеофизика» совместно с Главгаздобычей ОАО «Газпром» организовала геофизическую организацию для проведения ГИС-бурения на нефтегазовых месторождениях Джаркудук и Ходжа-Гугердак в Афганистане. Также Шахо Гергедава был организатором в 1980 г. конторы промысловой геофизики в составе «Вьетсовпетро» на нефтегазовом месторождении «Белый Тигр», расположенном в Южно-Китайском море.

С его участием «Союзгазгеофизика» совместно с НИИморгеофизика (г. Мурманск) и ВНИИГАЗ в 1998 году впервые провели постоянные длительные исследования для определения температуры и давления с применением оптоволоконной техники и технологии в зоне вечной мерзлоты на Бованенковском газовом месторождении в функции и времени. Это способствовало непрерывному ин-



Шахо Гергедава на юбилее компании беседует с бывшими коллегами, 2012 год

формационному обеспечению процесса контроля за таянием льда в зоне вечной мерзлоты и предотвращению аварий.

В том же году по инициативе Шахо Гергедава при поддержке руководства ОАО «Газпром» в состав ДОО «Газпромгеофизика» было передано ОАО «Костромагеофизика», выполнявшее геологоразведочные работы на объектах «Газпрома» с целью поиска и разведки структур для сооружения ПХГ, а также месторождений углеводородного сырья. В результате с учетом функционирования лабораторий, геологоразведочных работ и корпоративного хранилища кернов и флюидов ВНИИГАЗа такой подход позволил производить подсчет и корректировку запасов углеводородного сырья с последующим утверждением государственным комитетом запасов. Это, в свою очередь, давало возможность системно осуществлять проекты разработки и моделирования сооружений и эксплуатации объектов углеводородного сырья и ПХГ.

В 1980-е – начале 1990-х годов ДОО «Газпромгеофизика» совместно с ВНИИ-ГАЗом, кафедрой ГИС РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина занималось формированием геолого-геофизической информации (ГГИ). При этом впервые широко использовались компьютерные технологии и математические методы обработки данных геолого-геофизических исследований с учетом данных керна и флюидов по замкнутому технологическому циклу: поиск – разведка – освоение – разработка – добыча – сооружение – эксплуатация – мониторинг объектов углеводородного сырья и ПХГ. Данные ГГИ являются стратегическим ресурсом и играют решающую роль в обеспечении энергетической безопасности страны. За указанные работы авторский коллектив под руководством Шахо Калистратовича Гергедава в 2000 г. удостоился звания Лауреатов Премии ОАО «Газпром», впервые присужденной в отрасли по геофизической тематике.

Именно благодаря целеустремленности и ответственности Шахо Калистратовича «Газпромгеофизика» сохранилась как единое предприятие в тяжелые 90-е годы, когда очень многие российские геофизические предприятия прекратили свое существование.

С 1992 по 2013 годы он был членом правления Международной топливно-энергетической Ассоциации, а с ноября 2013 года являлся членом Правления Ассоциации ученых и специалистов в сфере энергетики «Энерге-



Шахо Гергедава и автор статьи Юрий Байков на совещании геологического блока, 2019 год

тика и гражданское общество». С 1992 по 2015 годы Шахо Калистратович выступал одним из организаторов и членом Правления Евро-Азиатского геофизического общества. С 2000 по 2021 годы возглавлял Совет директоров ОАО ННЦ «Гверьгеофизика».

Об огромном вкладе, который Шахо Калистратович Гергедава внес в российскую науку и развитие геофизического сервиса, свидетельствуют его многочисленные звания и награды: лауреат премии Совета Министров СССР, Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ, Почетный работник и ветеран газовой промышленности, Почетный разведчик недр, Изобретатель СССР, Лауреат премии МТЭА им. Н.К. Байбакова, Лауреат золотого знака «Горняк России», кавалер медали им. В.В. Федьнского, медали им. С.Г. Комарова, а также медалей «Ветеран труда» и «В память 850-летия Москвы». Доктор технических наук Шахо Гергедава стал автором и соавтором 154 опубликованных работ, в том числе двух монографий и двух книг, и 17 изобретений. Помимо этого, он академик национальных и социальных отношений Грузии, автор двух сборников стихов на грузинском языке.

Руководство и коллектив компании «Газпром недра» глубоко скорбят по поводу невозможной утраты и выражают искренние соболезнования семье, родным, близким и друзьям Шахо Калистратовича Гергедава. Светлая память о замечательном ученом и человеке будет долго храниться в наших сердцах.

**Юрий БАЙКОВ**